

## COMPETENCES

---

Démarche systémique  
Réingénierie des processus  
Optimisation des organisations  
Transition personnelle et professionnelle  
Direction de projets stratégiques et conduite de changement

## EXPERIENCE

---

*Secteur d'activité*

### Depuis 2015 : Expert mutation d'entreprise et évolution Personnelle

*Tous secteurs et publics*

Facilitateur en transformations individuelles et collectives, technologiques et organisationnelles

### De 2013 à 2014 : Directeur des Opérations

*TP, Génie civil, Environnement*

Délégué du Directoire, je me suis engagé à procéder en 18 mois à l'analyse organisationnelle des 10 sociétés (6 conventions collectives, 200 personnes) pour in fine, accompagner l'ensemble à passer un cap vital

**Les progrès :** Amélioration du climat social et des conditions de travail - Implication et motivation de tous pour soutenir la stratégie du CA - Formation des directeurs et des n-1 à la gestion opérationnelle et financière - Standardisation des documents, processus et procédures - Réorganisation du magasin, des appros, de la fabrication et des transports  
Refonte de l'informatique, virtualisation et développement métiers ERP FileMaker, sauvegarde et sécurité optimale

### De 2008 à 2013 : Directeur des Opérations Maritimes

*Supply-Chain Management*

Mon champ d'action s'inscrit comme lien naturel avec tous les acteurs liés au monde logistique et portuaire. Soucieux de l'évolution de l'entreprise, je participe à la stratégie de l'entreprise et je pilote l'activité des services opérationnels (33 personnes HM dont 4 cadres) pour un objectif de 30 M€

**Mes réussites :** Obtention des certifications AEO et ISO 9001v2008 - Réorganisation des services opérationnels Gestion de comptes clés - Sourcing partenaires et mise en place douanes décentralisées dans les principaux ports - Management des équipes (mise en place entretien annuel, formations des cadres)

### De 2005 à 2008 : Conseil RH & TIC

*Conseil & Services*

Homme de projets, entrepreneur, je crée le cabinet conseil OCE Development pour accompagner les entreprises dans leur évolution quelle que soit la nature du projet. Médiateur du changement je fédère et fidélise un réseau de compétences.

**Mes succès :** Chargé de mission intégration PGI dans le cadre d'une fusion-acquisition p/c 1er armateur mondial Formateur Douane puis consultant OEA p/c de la fédération TLF - Audit douane du pôle logistique chez un industriel de l'aéronautique - Audit organisationnel du service ordonnancement chez un entrepositaire de produits pétroliers -

### De 2002 à 2005 : Ingénieur commercial en PGI / ERP

*Editeur de logiciels*

Je prospecte de nouveaux clients sur un secteur professionnel très spécialisé (*transport, douane, logistique*) sur toute la façade maritime ouest. Je réalise 300 K€ la première année sans aucun portefeuille clients puis 500 K€ les suivantes grâce à la confiance de mes réseaux professionnels, une approche fonctionnelle reconnue ainsi qu'une vision pragmatique de l'environnement technique et réglementaire de ces métiers

### De 1991 à 2001 : Cadre Transit / Douane

*Commission de transports*

Responsable Douane, je procède à la création, la mise en place et au management de la cellule douane qui assure toutes les opérations douanières de l'agence du Havre. J'assure l'interface entre les clients (*internes et externes*), les administrations et les prestataires de service

## ACQUIS - FORMATION - CERTIFICATION

---

Autodidacte - Coaching Professionnel et personnel - Formateur et prise de parole en public - Certification ITIL v1 - Déclarant en douane - Officier de réserve spécialiste des transports militaires (ORSTM)